

KansPlus

te Houten

Rapport inzake jaarstukken 2019

Concept 14.04.2020

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	3
ACCOUNTANTSRAPPORT	
1 Opdracht	5
2 Samenstellingsverklaring	5
3 Algemeen	6
4 Resultaat	7
5 Financiële positie	8
HISTORISCH FINANCIËEL OVERZICHT LANDELIJK BUREAU	
1 Balans per 31 december 2019 Landelijk Bureau	11
2 Staat van baten en lasten Landelijk Bureau over 2019	13
OVERIGE GEGEVENS	
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
4 Toelichting op de balans LB per 31 december 2019	17
5 Toelichting op de staat van baten en lasten LB over 2019	20

BIJLAGEN



BESTUURSVERSLAG

Zie het jaarverslag 2019 van KansPlus voor een overzicht van alle activiteiten die KansPlus in 2019 uitgevoerd heeft.



ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan het bestuur van KansPlus
KansPlus (exclusief ledengroepen)
De Molen 83
3995 AW Houten

Geacht bestuur,

Hierbij brengen we het historisch financieel overzicht over boekjaar 2019 met betrekking tot vereniging KansPlus (exclusief ledengroepen) uit.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben we het historisch financieel overzicht 2019 van uw vereniging (exclusief ledengroepen), waarin begrepen de balans met tellingen van € 586.487 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van (€ 39.342), samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING

Zie voor de samenstellingsverklaring de volgende pagina.



3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

KansPlus is een vereniging met rechtspersoonlijkheid die zich inzet voor een goed leven van de mens met een verstandelijke beperking. Met ongeveer 40 ledengroepen, 5.000 leden en ruim 1.000 vrijwilligers zet KansPlus zich in voor de belangen van mensen met een verstandelijke beperking, hun ouders, broers, zussen en andere naasten.

De ledengroepen van KansPlus organiseren lokale activiteiten en voorlichtingsbijeenkomsten voor alle leden en belangstellenden. Daarnaast ondersteunt KansPlus familieverenigingen en cliëntenraden via VraagRaak, het steunpunt medezeggenschap

3.2 Bestuur en Directie

Per 31-12-2019 wordt het bestuur en de directie gevoerd door:

De heer J.P.S. van de Siepkamp, voorzitter

Mevrouw J.H.W.M. Laheij, lid

De heer P.A.J. Grimmelikhuisen, penningmeester

Mevrouw M.M.J. Zegger, lid

Mevrouw D. van de Kaa, directie

3.3 Verspreiding historisch financieel overzicht

Het historisch financieel overzicht 2019 van vereniging KansPlus is uitsluitend bedoeld voor vereniging KansPlus, haar subsidieverstrekkers en haar leden.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2019 bedraagt (€ 39.342) tegenover (€ 60.577) over 2018. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Vershil realisatie 2019/2018	Vershil realisatie- begroting 2019
	€	€	€	€	€
Baten					
Algemene baten	4.986	10.000	8.016	(3.030)	(5.014)
Baten particulieren	158.618	160.000	174.437	(15.819)	(1.382)
Subsidiebaten	70.000	45.000	51.730	18.270	25.000
Projectbaten	199.755	17.300	569.798	(370.043)	182.455
Totaal baten	433.359	232.200	803.982	(370.623)	201.159
Lasten					
Totaal lasten (zie pag. 13)	595.214	459.000	900.090	(304.876)	136.214
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	(161.856)	(226.700)	(96.109)	(65.747)	(64.844)
Bijzondere baten	122.513	88.500	35.532	86.981	34.013
Bijzondere lasten	0	0	0	0	0
Bijzonder resultaat	122.513	88.5000	35.532	86.981	34.013
Saldo	(39.342)	(138.200)	(60.577)	(21.235)	98.858

5 FINANCIELE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Vermogen	<u>230.537</u>		<u>269.879</u>	
		230.537		269.879
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	21.462		5.012	
Financiële vaste activa	1			0
		<u>21.463</u>		<u>5.012</u>
Werkkapitaal		<u><u>209.074</u></u>		<u><u>264.867</u></u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	139.770		132.699	
Liquide middelen	<u>425.254</u>		<u>512.065</u>	
		565.024		644.764
Af: kortlopende schulden		<u>355.951</u>		<u>379.896</u>
Werkkapitaal		<u><u>209.074</u></u>		<u><u>264.867</u></u>



Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Auren Accounting Products B.V.



HISTORISCH FINANCIËEL OVERZICHT 2019

LANDELIJK BUREAU KANSPLUS (EXCLUSIEF LEDENGROEPEN)

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019 LANDELIJKE BUREAU

(na winstbestemming)

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiele vaste activa				
Inventaris	(1)	<u>21.462</u>	<u>5.012</u>	
		21.462		5.012
Financiële vaste activa				
Deelneming	(2)	<u>1</u>	<u>0</u>	
		1		0
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen	(3)	139.770	132.699	
Liquide middelen	(4)	<u>425.254</u>	<u>512.065</u>	
		565.024		644.764
		<u>586.487</u>	<u>649.776</u>	

	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
RESERVES EN FONDSSEN (5)				
Algemene reserve	138.037		173.379	
Bestemmingsreserve	<u>92.500</u>		<u>96.500</u>	
		230.537		269.879
KORTLOPENDE SCHULDEN (6)				
Projecten in uitvoering	105.638		55.014	
Crediteuren	19.450		74.145	
Loonheffing	21.163		29.231	
Overige schulden	170.302		187.776	
Overlopende passiva	<u>39.398</u>		<u>33.730</u>	
		355.951		379.896
		<u>586.487</u>		<u>649.775</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019 LANDELIJK BUREAU

		Realisatie 2019 <u>€</u>	Realisatie 2018 <u>€</u>
Baten			
Algemene baten	(7)	4.986	8.016
Baten van particulieren	(8)	158.618	174.437
Subsidiebatens	(9)	70.000	51.730
Projectbaten	(10)	199.755	569.798
Som der baten		<u>433.359</u>	<u>803.981</u>
Lasten			
Personeelslasten	(11)	288.404	274.986
Afschrijvingen materiële vaste activa	(12)	5.667	4.074
Overige bedrijfslasten	(13)	301.143	621.030
		<u>595.214</u>	<u>900.090</u>
Bedrijfsresultaat		<u>(161.855)</u>	<u>(96.109)</u>
Bijzondere baten	(14)	122.513	35.532
Resultaat		<u>(39.342)</u>	<u>(60.577)</u>
Resultaatbestemming			
Algemene reserve		(35.342)	(60.577)
Bestemmingsreserve		(4.000)	
		<u>(39.342)</u>	<u>(60.577)</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van vereniging KansPlus (geregistreerd onder KvK-nummer 30231388), statutair gevestigd te Utrecht. De vereniging bestaat uit diverse ledengroepen (per regio), de cijfers van de afzonderlijke ledengroepen zijn niet meegenomen in dit historisch financieel overzicht.

Vestigingsadres

KansPlus (geregistreerd onder KvK-nummer 30231388) is gevestigd op de Molen 83, 3995 AW te Houten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET HISTORISCH FINANCIËEL OVERZICHT

Dit historisch financieel overzicht is opgesteld op basis van de door het bestuur opgestelde grondslagen zoals opgenomen in de toelichting.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van het historisch financieel overzicht bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

De Deelneming betreft de 50% deelname in de in 2019 opgerichte besloten vennootschap CliëntvertrouwenspersoonPLUS b.v.. Deze vennootschap heeft als doel cliëntondersteuning te leveren in het kader van de nieuwe Wet Zorg en Dwang (WZD). Omdat deze vennootschap niet betrokken zal worden bij een door de landelijke overheid opgezette pilot gericht op cliëntondersteuning in het kader van de WZD, heeft het bestuur in 2019 besloten haar aandeel af te waarden. Inmiddels is duidelijk dat de vennootschap in 2020 zal worden geliquideerd.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte afwaarderingen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht op de vorderingen. Deze afwaarderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Projecten -zero profit methode (Auren)

Algemene baten

Onder de baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere baten en lasten

Onder bijzondere baten en lasten worden verstaan baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening en derhalve naar verwachting zelden zullen voortkomen.

De resterende financiële middelen van reeds opgeheven ledengroepen zijn eveneens opgenomen in het historisch financieel overzicht als bijzondere baten.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Inventaris	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2019</i>	
Aanschaffingswaarde	88.447
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(83.436)
	<u>5.012</u>
 <i>Mutaties</i>	
Investeringen	22.118
Afschrijvingen	(5.667)
	<u>16.451</u>
 <i>Boekwaarde per 31 december 2019</i>	
Aanschaffingswaarde	110.565
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(89.103)
Boekwaarde per 31 december 2019	<u><u>21.462</u></u>

2. Financiële vaste activa

	Deelnemingen
	€
Stand per 1 januari 2019	0
Investeringen	350
Afschrijvingen	(349)
Stand per 31 december 2019	<u><u>1</u></u>

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	114.842	14.504
Pensioenpremies	-3.730	4.393
Overige vorderingen en overlopende activa	28.658	113.802
	<u>139.770</u>	<u>132.699</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>114.842</u>	<u>14.504</u>
Pensioenpremies		
Vooruitbetaalde pensioenpremies	<u>(3.730)</u>	<u>4.393</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen	16.677	102.675
Nog te ontvangen bijdragen Steunfonds	<u>10.760</u>	<u>6.500</u>
	<u>27.437</u>	<u>109.175</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen rente	35	42
Depotbedrag Postnl	1.185	1.185
Depotbedrag Vogelaar Verzenders	<u>0</u>	<u>3.400</u>
	<u>1.220</u>	<u>4.627</u>
4. Liquide middelen		
Rabobank	389.836	474.786
ING	35.233	37.094
Kas	<u>185</u>	<u>185</u>
	<u>425.254</u>	<u>512.065</u>
Een bedrag ad. € 163.186 van de Rabobank staat niet ter vrije beschikking van het Landelijk Bureau KansPlus, dit betreft de Rekening-courant Ledengroepen.		
PASSIVA		
5. Eigen vermogen		
Algemene reserve		
Algemene reserve	<u>138.037</u>	<u>173.379</u>
Bestemmingsreserve		
Bestemmingsreserve Innovatiefonds	<u>92.500</u>	<u>96.500</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
6. Kortlopende schulden		
Projecten in uitvoering		
Projecten in uitvoering	<u>105.638</u>	<u>55.014</u>
Crediteuren		
Crediteuren	<u>19.450</u>	<u>74.145</u>
Loonheffing		
Loonheffing	<u>21.163</u>	<u>29.231</u>
Overige schulden		
Rekening-courant ledengroepen	163.186	180.718
Nog te betalen posten	7.116	7.059
	<u>170.302</u>	<u>187.776</u>
<i>Rekening-courant ledengroepen</i>		
Stand per 1 januari	180.718	180.782
Mutatie	(17.532)	(64)
Stand per 31 december	<u>163.186</u>	<u>180.718</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	13.987	11.271
Vakantiedagen	7.335	4.088
Accountantskosten	12.500	12.500
Vooruitontvangen subsidie	0	0
Reservering loopbaanbudget	5.576	5.871
	<u>39.398</u>	<u>33.730</u>

Gebeurtenissen van balansdatum

De corona-problematiek heeft grote impact op mensen met een verstandelijke beperking. KansPlus wordt veelvuldig geraadpleegd over hoe om te gaan met knelpunten in de zorg voor deze personen. KansPlus is hierover in direct contact met de overheid en andere betrokken organisaties. KansPlus heeft een inschatting gemaakt van de mogelijke gevolgen van de epidemie op de vereniging. Voorsnog ziet het bestuur slechts een beperkte impact op middellange termijn op haar organisatie en derhalve geen aanleiding om haar waarderinggrondslagen aan te passen.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Huurverplichting

Door de vereniging KansPlus is een meerjarige financiële verplichting aangegaan tot en met mei 2022 terzake van huur van bedrijfsruimte van € 22.680 per jaar.

Door de vereniging KansPlus is een meerjarige financiële verplichting aangegaan tot en met 2021 terzake van huur van een printer van € 2.155 per jaar.

Vakantiekampen Groningen

KansPlus heeft zich garant gesteld voor mogelijke financiële tekorten die zouden kunnen voortvloeien uit de organisatie van de door de ledengroep West-Groningen georganiseerde vakantiekampen. De garantstelling zal – zo nodig – worden geëffectueerd in de vorm van een renteloze lening met een maximaal bedrag van EUR 15.000. De ledengroep West-Groningen heeft tot op 16 april 2020 geen beroep gedaan op deze faciliteit.

Juridisch procedures.

KansPlus is sinds 21 december 2019 gewikkeld in een juridische procedure met een vrijwillige medewerker werkzaam voor de Stichting Het Struikske. De Stichting Het Struikske organiseert vrijetijdsactiviteiten voor de doelgroep in de regio Eindhoven. De stichting opereert onder de gemeenschappelijke verantwoordelijkheid van KansPlus en de Vereniging Sien.

Het conflict heeft betrekking op het eigendom en de zeggenschap over de materiele en immateriële activa in gebruik bij een drietal activiteiten die worden uitgevoerd onder de verantwoordelijkheid van de Stichting Het Struikske.

Daarnaast hebben KansPlus en de Vereniging Sien een beroep gedaan op een externe vertrouwenspersoon om een aantal vrijwilligers van de drie activiteiten bij te staan. Op advies van de externe vertrouwenspersoon hebben KansPlus en Sien een externe klachtencommissie opdracht gegeven om de klachten van de betrokken vrijwilligers te onderzoeken en de besturen van KansPlus en Sien te adviseren over mogelijk te nemen juridische stappen in deze.

Omdat er momenteel geen betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de hoogte van de kosten in deze die mogelijk voor rekening van KansPlus zouden kunnen komen, zijn er in de jaarrekening 2019 geen voorzieningen getroffen voor de kosten die verband houden met de juridische procedure en met de inzet van de externe vertrouwenspersoon en van de externe klachtencommissie

Te ontvangen bate uit erfenis

KansPlus is erfgenaam van de nalatenschap van een op 28 juni 2019 overleden niet nader te noemen persoon. De nalatenschap bestaat o.a. uit banktegoeden en een appartement. Het testament van de overledene volgend, zal 12,5 % van de aan KansPlus toekomende bate uit de nalatenschap gelegateerd worden aan een in het testament genoemde Stichting Nationaal Epilepsie Fonds. De netto bate zal door KansPlus als Bijzondere bate worden verantwoord in het jaar dat de finale afrekening door de executeur testamentair is opgesteld en de bate door KansPlus is ontvangen.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
7. Algemene baten		
Verkoop van goederen en diensten	4.961	7.999
Rentebaten	24	17
	<u>4.986</u>	<u>8.016</u>
8. Baten van particulieren		
Donaties en giften	5.792	11.833
Contributies	152.826	162.604
	<u>158.618</u>	<u>174.437</u>
9. Subsidiebaten en overige baten		
Nederlandse overheidssubsidie	45.000	45.000
Bijdrage Steunfonds KansPlus	25.000	6.730
	<u>70.000</u>	<u>51.730</u>
10. Projectbaten		
Baten Kwaliteitsagenda	66.163	539.233
Baten Dementietafel	0	9.751
Baten Belangenbehartiging Lokaal	0	801
Baten Studiedag	0	380
Baten Samen Kom Je Verder	25.630	10.370
Baten Overige Projecten	0	9.264
Baten Congres Volwaardig Leven 2019	13.927	0
Baten Voorlichting Naasten – Makkelijk Nederlands	12.244	0
Baten Landschap – ZonMW	2.880	0
Baten Brochures WZD	18.311	0
Baten Congres Clientenraden	25.263	0
Baten Zelfontplooiing en Talentontwikkeling	2.460	0
Baten Lokale Netwerken	120	0
Baten Zorgkaart Nederland	3.384	0
Baten VraagRaak – Steunfonds KansPlus	24.213	0
Baten CVP – Steunfonds KansPlus	5.160	0
	<u>199.755</u>	<u>569.799</u>

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
11. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	211.721	202.250
Sociale lasten	49.347	45.029
Overige personeelslasten	27.336	27.708
	<u>288.404</u>	<u>274.986</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	230.274	253.490
Overige loonlasten	73.947	82.730
Dekking personeelslasten projecten	(92.500)	(133.970)
	<u>211.721</u>	<u>202.250</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	<u>49.347</u>	<u>45.029</u>
<i>Overige personeelslasten</i>		
Overige personeelslasten	<u>27.336</u>	<u>27.708</u>

Personeelsleden

Bij de vereniging waren ultimo 2019 6 mensen in dienst, samen vertegenwoordigen ze 4.33 fte. (in 2018 was dit 4.6 fte)

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
12. Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiele vaste activa</i>		
Inventaris	5.667	4.074
13. Overige bedrijfslasten		
Huisvestingslasten	21.674	18.170
Bestuurslasten	8.778	7.933
Lasten informatievoorziening	2.427	4.218
Algemene lasten	64.652	24.717
Lasten PlusPunt	34.692	32.854
Projectlasten	168.920	533.138
	<u>301.143</u>	<u>621.030</u>
<i>Huisvestingslasten</i>		
Huurlasten	15.062	15.309
Servicekosten	5.399	1.648
Verzekeringslasten	1.213	1.213
	<u>21.674</u>	<u>18.170</u>
<i>Bestuurslasten</i>		
Declaraties bestuur	3.678	5.268
Ledenraad dag	5.008	2.517
Representatie	92	147
	<u>8.778</u>	<u>7.933</u>
<i>Lasten informatievoorziening</i>		
Voorlichting en publiciteit	<u>2.427</u>	<u>4.218</u>

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
<i>Algemene lasten</i>		
Accountants- en advieskosten	16.345	6.958
Algemene bureaulasten	16.537	22.312
Overige lasten	21.711	30.945
Lasten ledenadministratie	21.174	10.341
Doorberekende apparaatslasten aan projecten	(23.125)	(28.943)
Lasten systeembeheer	12.011	9.331
Correctie niet afgeboekte crediteuren	0	(26.277)
	<u>64.652</u>	<u>24.717</u>
<i>Lasten PlusPunt</i>		
Redactie PlusPunt	14.370	11.685
Uitgeverij PlusPunt	11.767	13.481
Portokosten PlusPunt	8.556	7.688
	<u>34.692</u>	<u>32.854</u>
<i>Projectlasten</i>		
Directe lasten Kwaliteitsagenda	5.320	351.416
Indirecte lasten Kwaliteitsagenda	20.640	139.620
Directe lasten Dementietafel	31	5.208
Indirecte lasten Dementietafel	0	2.828
Directe lasten Belangenbehartiging Lokaal	0	4.023
Indirecte lasten Belangenbehartiging Lokaal	0	390
Directe lasten Innovatiefonds	4.000	1.000
Directe lasten Studiedag	0	604
Directe lasten (H)Erken je dementie -Samen Kom Je Verder	25.241	10.140
Indirecte lasten (H)Erken je dementie - Samen Kom Je Verder	9.000	1.875
Directe lasten Congres Volwaardig leven 2019	7.618	0
Indirecte lasten Congres Volwaardig leven 2019	5.335	0
Directe lasten Voorlichting Naasten - Makkelijke Nederlands	4.344	0
Indirecte lasten Voorlichting Naasten – Makkelijke Nederlands	6.320	0
Directe lasten Landschap - ZonMW	450	0
Indirecte lasten Landschap - ZonMW	2.430	0
Directe lasten brochures WZD	7.099	0
Indirecte lasten brochures WZD	9.280	0

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
Directe lasten Congres Cliëntenraden 2019	2.234	0
Indirecte lasten Congres Cliëntenraden 2019	23.390	0
Directe lasten Zelfontplooiing en Talentontwikkeling	0	0
Indirecte lasten Zelfontplooiing en Talentontwikkeling	2.460	0
Directe lasten Lokale Netwerken – ZonMW	0	0
Indirecte lasten Lokalen Netwerken - ZonMW	120	0
Directe lasten Zorgkaart Nederland - NPCF	105	0
Indirecte lasten Zorgkaart Nederland - NPCF	2.880	0
Indirecte lasten CVP – Steunfonds KansPlus	4.810	0
Directe lasten VraagRaak – Steunfonds KansPlus	2.453	0
Indirecte lasten VraagRaak - Steunfonds KansPlus	21.760	0
Indirecte lasten Congres Volwaardig Leven	1.600	0
(In)directe lasten diverse projecten	0	16.036
	<u>168.920</u>	<u>533.138</u>

14. Bijzondere baten

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
Overdracht rekeningen opgeheven ledengroepen	122.513	35.532
	<u>122.513</u>	<u>35.532</u>



BIJLAGEN



Ondertekening bestuur en directie voor akkoord

Houten,

J.P.S. van de Siepkamp

P.A.J. Grimmelikhuisen RA

J.H.W.M. Laheij

M.M.J. Zegger

D. van de Kaa