



## De toekomst van KansPlus

In het meerjaren beleidsplan voor de jaren 2019-2023 heeft het bestuur volmondig de bestaansnoodzaak van KansPlus onderstreept. Een uitspraak waar we nog steeds onverkort achter staan. Maar voor ons voortbestaan en om onze belangrijke rol te kunnen blijven vervullen is het nodig dat op korte termijn belangrijke keuzen gemaakt worden op twee gebieden:

- De financiële positie van KansPlus
- De (juridische) verhoudingen tussen landelijk bestuur en de besturen van de ledengroepen

### De financiën

De jaarrekeningen van KansPlus laten al jaren achtereen een zorgelijk beeld zien. De reguliere inkomsten uit subsidie, contributies, sponsoring en bijdragen van leden aan activiteiten waar aan wordt deelgenomen zijn onvoldoende om de kosten te dekken. Deze kosten bestaan uit:

- Kosten die ledengroepen maken voor het organiseren van activiteiten voor de leden
- Administratieve kosten van ledengroepbesturen
- Kosten op het landelijk bureau die te maken hebben met dienstverlening aan de leden (o.a. het Kennis & Adviescentrum en verenigingstaken zoals directie, secretariaat, financiën, en publiciteit.
- Kosten voor belangenbehartiging

Het landelijk bestuur heeft de afgelopen jaren al veel gedaan om de kosten beheersbaar te houden. Zo is het personeelsbestand fors afgebouwd en worden zoveel mogelijk projectgelden binnen gehaald om daarmee de belangenbehartiging te kunnen financieren.

Dit alles is echter nog niet genoeg. We zien jaarlijks de reserves van de vereniging teruglopen. Het merendeel van de reserves ligt bij de ledengroepen (80 %). Bij ledengroepen die veel activiteiten organiseren zien we deze reserves teruglopen omdat de activiteiten niet kostendekkend georganiseerd kunnen worden. Bij ledengroepen die niet veel activiteiten organiseren zien we dat de reserves redelijk constant blijven, maar dat is dan 'dood geld', waar de vereniging als totaal niets mee kan.

Bij het landelijk bureau zien we dat de kosten voor de vaste, en uiterst magere, bezetting niet volledig gedekt kunnen worden uit de gewone inkomsten. Een deel van de formatie wordt gefinancierd vanuit projectgelden en dat betekent dat ze voor die gelden werkzaamheden in het kader van die projecten moeten vervullen. Het surplus uit de projectinkomsten is onvoldoende om de financiële basis van KansPlus structureel te versterken.

Bij ongewijzigd beleid zullen de reserves verder afnemen, en komen we rond 2025 op het punt dat we onze activiteiten zouden moeten staken. Dat betekent dat we fundamentele keuzen moeten maken ten aanzien van ons financieel beleid in relatie tot de kerntaken die we ons als vereniging gesteld hebben: Belangenbehartiging, Ontmoeting en Dienstverlening.

### Verhouding landelijk bestuur / lokale besturen

De basis van KansPlus wordt gevormd door de leden en de lokale ledengroepen. In de traditie van KansPlus (en haar voorgangers) is de eigen verantwoordelijkheid van de ledengroepen dan ook belangrijk. Ledengroepbesturen hebben het best zicht op wat de leden in de eigen ledengroep nodig hebben en hoe de lokale activiteiten het best georganiseerd kunnen worden.

KansPlus is echter een vereniging binnen één landelijke rechtspersoon waar het bestuur verantwoordelijk voor is. De afzonderlijke ledengroepen hebben geen eigen rechtspersoonlijkheid. Dat betekent dat het landelijk bestuur aansprakelijk is en kan worden gesteld voor besluiten die lokaal genomen worden. De praktijk laat zien dat de lokale eigen verantwoordelijkheid en de landelijke aansprakelijkheid spanningen op kan leveren, zowel bij materiële aangelegenheden als immateriële aangelegenheden.

We zien voorbeelden dat lokale besturen een overeenkomst aangaan met betrekking tot aanschaf of huur van locaties voor activiteiten, of samenwerkingsovereenkomsten aangaan met andere organisaties waar uiteindelijk het landelijk bestuur verantwoordelijk voor kan worden gesteld. Problemen kunnen ontstaan als financiële verplichtingen niet kunnen worden nagekomen, maar bijvoorbeeld ook als er klachten komen van leden of andere betrokkenen over het handelen van mensen namens KansPlus of organisaties die in een samenwerkingsverband met KansPlus opereren.

Niet alleen het landelijk bestuur is van mening dat we de verdeling van verantwoordelijkheden tussen landelijk bestuur en ledengroepbesturen beter moeten regelen. Ook de accountant heeft hier al meerdere keren op gewezen. We moeten daarom zoeken naar een vorm van verantwoordelijkheidsverdeling die enerzijds recht doet aan de gewenste zelfstandigheid van de ledengroepen, en anderzijds ook recht doet aan de landelijke verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid. In het recente verleden is hierover al gesproken met de penningmeesters van een aantal ledengroepen.

### Hoe pakken we dit aan?

We staan als vereniging voor een dubbele uitdaging: het verbeteren van onze financiële positie en gelijktijdig verbeteren van de verantwoordelijkheidsstructuur in de vereniging.

Het landelijk bestuur werkt op dit moment een voorstel uit, maar het is uiteindelijk aan de ALV om hier besluiten over te nemen.

Als route wil het landelijk bestuur het voorstel waar aan gewerkt wordt (onder de werktitel Perspectief 2025) ter becommentariëring en advisering voorleggen aan een aantal ‘tafels’ waar mensen uit verschillende achtergronden voor gevraagd worden. Het bestuur wil hiervoor de volgende tafels inrichten:

- Medewerkers en vaste vrijwilligers van het landelijk bureau
- Vertegenwoordiging vanuit verschillende ledengroepen
- Deskundigen vanuit verschillende expertiseachtergronden
- Directeuren/bestuurders van vergelijkbare organisaties / verenigingen

De uitkomst van deze tafels zal verwerkt worden in een uiteindelijk voorstel dat in de voorjaars ALV van 2021 aan de vereniging zal worden voorgelegd.

Het bestuur realiseert zich dat we voor een ingrijpend proces staan waarin lastige keuzen gemaakt moeten worden. Zo'n proces is voor iedere organisatie lastig. Voor een organisatie als KansPlus is dit extra lastig vanwege de sterke persoonlijke betrokkenheid van onze actieve leden en medewerkers met de verenigingen met haar doelstellingen. Het gaat om veelmeer dan een zakelijke bedrijfsreorganisatie.

Tijdens de ALV op 24 oktober zullen wij nog geen besluiten nemen. Het bestuur wil deze gelegenheid vooral benutten om uitleg te geven over het waarom we deze ingrijpende weg in moeten slaan.

Met vriendelijke groet namens het bestuur

Pouwel van de Siepkamp  
voorzitter

8 oktober 2020