

KansPlus

te Houten

Rapport inzake jaarstukken 2024

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	3
ACCOUNTANTSRAPPORT	
1 Opdracht	5
2 Samenstellingsverklaring	5
3 Algemeen	6
4 Resultaat	7
5 Financiële positie	8
HISTORISCH FINANCIËEL OVERZICHT LANDELIJK BUREAU	
1 Balans per 31 december 2024 Landelijk Bureau	11
2 Staat van baten en lasten Landelijk Bureau over 2024	13
OVERIGE GEGEVENS	
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
4 Toelichting op de balans Landelijk Bureau per 31 december 2024	17
5 Toelichting op de staat van baten en lasten Landelijk Bureau over 2024	23
BIJLAGEN	
1 Ondertekening bestuur en directie voor akkoord	28

BESTUURSVERSLAG

Zie het jaarverslag 2024 van KansPlus voor een overzicht van de belangrijkste activiteiten die KansPlus in 2024 uitgevoerd heeft.

CONCEPT

ACCOUNTANTSRAPPORT

CONCEPT

Aan het bestuur van KansPlus
KansPlus (exclusief ledengroepen)
De Molen 83
3995 AW Houten

Geacht bestuur,

Hierbij brengen we het historisch financieel overzicht over boekjaar 2024 met betrekking tot vereniging KansPlus (exclusief ledengroepen) uit.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben we het historisch financieel overzicht 2024 van uw vereniging (exclusief ledengroepen), waarin begrepen de balans met tellingen van € 655.872 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 124.879, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING

Zie voor de samenstellingsverklaring de volgende pagina.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

KansPlus is een vereniging met rechtspersoonlijkheid die zich inzet voor een goed leven van de mens met een verstandelijke beperking. Met ongeveer 35 ledengroepen, bijna 4.000 leden en ruim 1.000 vrijwilligers zet KansPlus zich in voor de belangen van mensen met een verstandelijke beperking, hun ouders, broers, zussen en andere naasten.

De ledengroepen van KansPlus organiseren lokale activiteiten en voorlichtingsbijeenkomsten voor alle leden en belangstellenden. Daarnaast ondersteunt KansPlus familieverenigingen en cliëntenraden via VraagRaak, het steunpunt medezeggenschap

3.2 Bestuur en Directie

Per 31-12-2024 wordt het bestuur en de directie gevoerd door:

Mevrouw J.H.W.M. Laheij, vice voorzitter

De heer P.A.J. Grimmelikhuizen, penningmeester

Mevrouw L.R.J. Leenes, lid

Mevrouw C.A.J.L. Roovers, lid

Mevrouw M. Schutte, directie

3.3 Verspreiding historisch financieel overzicht

Het historisch financieel overzicht 2024 van vereniging KansPlus is uitsluitend bedoeld voor vereniging KansPlus, haar subsidieverstrekken en haar leden.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt € 124.879 tegenover € 11.673 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Vershil realisatie- begroting 2024/2023	Vershil realisatie- begroting 2024
	€	€	€	€	€
Baten					
Algemene baten	8.938	11.000	11.103	(2.165)	(2.062)
Baten particulier	146.284	153.000	154.359	(8.075)	(6.716)
Subsidiebaten	131.250	125.000	49.500	81.750	6.250
Projectbaten	87.637	60.000	116.062	(28.425)	27.637
Totaal baten	374.109	349.000	331.024	43.086	25.109
Lasten					
Totaal lasten (zie pag. 13)	470.523	524.000	559.997	(89.474)	(53.477)
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	(96.413)	(175.000)	(228.973)	132.560	78.587
Bijzondere baten	261.890	5.000	267.331	(5.441)	256.890
Bijzondere lasten	(40.598)	0	(26.685)	(13.913)	(40.598)
Bijzonder resultaat	221.292	5.000	240.647	(19.355)	216.292
Saldo	124.879	(170.000)	11.673	113.206	294.879

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Vermogen	303.897		187.673	
		303.897		187.673
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	2.220		-	
Financiële vaste activa	-		1	
Werkkapitaal		2.220		1
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	251.377		86.319	
Liquide middelen	402.275		330.778	
		653.651		417.097
Af: kortlopende schulden		351.974		229.425
Werkkapitaal		303.897		187.672

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Auren Accounting Products B.V.

CONCEPT

HISTORISCH FINANCIEEL OVERZICHT 2024

LANDELIJK BUREAU KANSPLUS (EXCLUSIEF LEDENGROEPEN)

CONCEPT

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024 LANDELIJKE BUREAU

(na winstbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Materiële vaste activa					
Inventaris	(1)	2.220	2.220	0	0
Financiële vaste activa					
Deelneming	(2)	0	0	1	1
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(3)	251.377		86.319	
Liquide middelen	(4)	402.275		330.778	
			653.652		417.097
			<u>655.872</u>		<u>417.098</u>

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
RESERVES EN FONDSSEN (5)				
Algemene reserve	145.400		20.472	
Bestemmingsreserve	56.497		57.202	
ledengroepen banken				
Bestemmingsreserve	102.000		110.00	
ledengroepen				
		303.897		187.673
KORTLOPENDE SCHULDEN (6)				
Projecten in uitvoering	203.233		34.833	
Crediteuren	24.502		26.957	
Loonheffing	6.504		28.194	
Overige schulden	71.928		92.294	
Overlopende passiva	45.808		47.148	
		351.975		229.425
		<u>655.872</u>		<u>417.098</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 LANDELIJK BUREAU

		Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten			
Algemene baten	(7)	8.938	11.103
Baten van particulieren	(8)	146.284	154.359
Subsidiebatn	(9)	131.250	49.500
Projectbaten	(10)	87.637	116.062
Som der baten		374.109	331.024
Lasten			
Personeelslasten	(11)	241.560	317.657
Afschrijvingen materiële vaste activa	(12)	364	3.220
Overige bedrijfslasten	(13)	228.599	239.120
		470.523	559.997
Bedrijfsresultaat		(96.413)	(228.973)
Bijzondere baten	(14)	261.890	267.331
Buitengewone lasten	(14)	(40.598)	(26.685)
Resultaat		124.879	11.673
Resultaatbestemming			
Algemene reserve		124.879	11.673
Bestemmingsreserve		0	0
		124.879	11.673

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De Vereniging KansPlus (geregistreerd onder KvK-nummer 30231388) is statutair gevestigd te Utrecht. De vereniging bestaat uit diverse ledengroepen (per regio), de cijfers van de afzonderlijke ledengroepen zijn niet meegenomen in dit historisch financieel overzicht.

Vestigingsadres

KansPlus is gevestigd op de Molen 83, 3995 AW te Houten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET HISTORISCH FINANCIËEL OVERZICHT

Dit historisch financieel overzicht is opgesteld op basis van de door het bestuur opgestelde grondslagen zoals opgenomen in de toelichting.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van het historisch financieel overzicht bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen 25% van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte afwaarderingen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht op de vorderingen. Deze afwaarderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Projecten in uitvoering

Projecten in uitvoering worden gewaardeerd volgens de zero-profit methode. Hierbij worden winsten genomen na het afronden van projecten. Verwachte verliezen op de projecten in uitvoering worden onmiddellijk verwerkt in de staat van baten en lasten.

Algemene baten

Onder de baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling van de vereniging, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages (25%) van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere baten en lasten

Onder bijzondere baten en lasten worden verstaan baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening en derhalve naar verwachting zelden zullen voortkomen.

De resterende financiële middelen van de gedurende het boekjaar opgeheven ledengroepen zijn eveneens opgenomen in het historisch financieel overzicht als bijzondere baten. Tevens zijn de gelden van ledengroepen die in het kader van Perspectief 2025 gelden naar het landelijk bureau hebben overgemaakt, opgenomen als bijzondere baten.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Inventaris	Inventaris €
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>	
Aanschaffingswaarde	110.565
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(110.565)
	<u>0</u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	2.585
Afschrijvingen	(364)
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0
	<u>2.220</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>	
Aanschaffingswaarde	2.585
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(364)
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>2.220</u>

2. Financiële vaste activa

	Deelnemingen €
Stand per 1 januari 2024	1
Investerings	0
Afschrijvingen	(1)
Stand per 31 december 2024	<u>0</u>

De Deelneming betreft de 50% deelname in de in 2019 opgerichte besloten vennootschap CliëntvertrouwenspersoonPLUS b.v.. Deze vennootschap had als doel cliëntondersteuning te leveren in het kader van de Wet Zorg en Dwang (WZD). Omdat deze vennootschap niet betrokken is bij een door de landelijke overheid opgezette pilot gericht op cliëntondersteuning in het kader van de WZD, heeft het bestuur in 2019 besloten haar aandeel af te waarderen.

De vennootschap is in 2024 geliquideerd. Met de opheffing van de vennootschap waren voor KansPlus geen kosten verbonden.

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	395	6.667
Overige vorderingen en overlopende activa	250.982	79.652
	<u>251.377</u>	<u>86.319</u>
Debiteuren		
Debiteuren	<u>395</u>	<u>6.667</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen	241.861	24.083
Nog te ontvangen bijdragen Steunfonds	3.100	52.993
	<u>244.961</u>	<u>77.076</u>
Deze post omvat o.a. een inmiddels ontvangen bedrag van € 234.645 uit hoofde van een erfenis.		
Overlopende activa		
Nog te ontvangen rente	3.336	1.391
Depotbedrag Postnl	1.185	1.185
Depotbedrag FBPN	1.500	0
	<u>6.021</u>	<u>2.576</u>
4. Liquide middelen		
Rabobank	367.906	292.061
ING	34.183	38.532
Kas	185	185
	<u>402.275</u>	<u>330.778</u>

Een bedrag ad. € 61.075 van de Rabobank staat niet ter vrije beschikking van het Landelijk Bureau KansPlus, dit betreft de Rekening-courant Ledengroepen.

Een bedrag ad. € 56.360 van de Rabobank en € 137 van de ING staat niet ter vrije beschikking van het Landelijk Bureau KansPlus. Dit betreffen rekeningen van de ledengroepen. Deze rekeningen vormen de “bestemmingsreserve ledengroepen banken”.

PASSIVA

5. Eigen vermogen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Algemene reserve		
Algemene reserve	145.400	20.472
Stand per 1 januari 2024	20.472	43.119
Resultaatbestemming	124.879	11.673
Mutatie bestemmingsreserve	49	(34.320)
Stand per 31 december 2024	145.400	20.472
Bestemmingsreserve		
Bestemmingsreserve Ledengroepen banken	56.497	57.202
Bestemmingsreserve Ledengroepen	102.000	110.000
	158.497	167.202
<i>Bestemmingsreserve Ledengroepen banken</i>		
Stand per 1 januari 2024	57.202	62.173
Mutaties 2024	(705)	(4.972)
Stand per 31 december 2024	56.497	57.202
<i>Bestemmingsreserve Ledengroepen</i>		
Stand per 1 januari 2024	110.000	0
Mutaties 2024 ledengroep Friesland	(8.000)	64.000
Mutaties 2024 ledengroep Bergen op Zoom	0	46.000
Stand per 31 december 2024	102.000	110.000

Bestemmingsreserve ledengroepen banken

De “bestemmingsreserve ledengroepen banken” betreft een bestemmingreserve voor de door de vereniging KansPlus aangehouden bankrekeningen voor verschillende ledengroepen (zie pagina 18). Deze bankrekeningen zijn vanaf het boekjaar 2020 opgenomen in de jaarrekening van de vereniging KansPlus. Op 31 december 2024 was hier een bedrag van EUR 56.497 mee gemoeid.

Bestemmingsreserve ledengroepen

Een aantal ledengroepen heeft in het verleden gelden ontvangen waaraan voorwaarden zijn verbonden met betrekking tot de besteding van deze gelden (b.v. erfenissen en donaties). Bij de acceptatie van deze gelden door de vereniging erkent KansPlus deze voorwaarden als een voorwaardelijke verplichting van de vereniging. De betreffende gelden zijn toegevoegd aan de geldmiddelen van de landelijke organisatie. Met de betreffende ledengroepen zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt over de wijze (inhoudelijk en timing) waarop de gelden worden besteed. Voor deze voorwaardelijke verplichtingen vormt de landelijke organisatie binnen het eigen vermogen de een specifieke “Bestemmingsreserve ledengroepen”. Op 31 december 2024 was hier een bedrag van EUR 102.000 mee gemoeid.

6. Kortlopende schulden	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Projecten in uitvoering		
Projecten in uitvoering	203.233	34.833
Crediteuren		
Crediteuren	24.502	26.957
Loonheffing		
Loonheffing	6.504	28.194
Overige schulden		
Rekening-courant ledengroepen	62.156	72.931
Nog te betalen posten	9.772	18.363
Pensioenpremies	0	369
Af te dragen BTW	0	630
	71.928	92.294
<i>Rekening-courant ledengroepen</i>		
Stand per 1 januari 2024	72.931	86.141
Mutatie	(10.775)	(13.210)
Stand per 31 december 2024	62.156	72.931

Overlopende passiva

Vakantiegeld	7.626	11.754
Vakantiedagen	21.307	17.603
Accountantskosten	12.500	12.500
Reservering loopbaanbudget	4.375	5.291
	<u>45.808</u>	<u>47.148</u>

Overige toelichtingen

De vereniging KansPlus ziet zich geconfronteerd met een moeilijke financiële situatie. Deze situatie wordt veroorzaakt door een structurele daling van het aantal leden, een beperkte subsidiering vanuit de overheid en stijgende kosten.

De leden en het bestuur van KansPlus hebben bij herhaling het bestaansrecht van KansPlus als belangenbehartiger van de mensen met een verstandelijke beperking en hun naasten bevestigd. Een aantal maatregelen om het voortbestaan van de vereniging te ondersteunen is in het afgelopen jaar doorgevoerd. Dat heeft o.a. geleid tot een vermindering van de personele sterkte van het landelijk bureau.

Bij de transitie die de vereniging thans doormaakt heeft de Stichting Steunfonds KansPlus – onder voorwaarden - een gemaximeerde- financiële ondersteuning toegezegd. De ondersteuning ziet op een vaste bijdrage in de exploitatie tot en met 2026 en de verlening van liquiditeitssteun.

Het bestuur van KansPlus is van mening dat een intensievere samenwerking met collega-organisaties, in combinatie met gerichte acties om de basis van de vereniging te versterken, in het belang is van haar leden en in bredere zin in het belang van alle mensen met een verstandelijke beperking en hun naasten. KansPlus zoekt die samenwerking. Daarnaast heeft KansPlus de financiële ondersteuning van de overheid om in 2025 en 2026 via het project “impact en bereik” te werken aan de versterking van de basis van de vereniging.

Het bestuur van KansPlus is van mening dat met de voornoemde maatregelen en de toegezegde steun door de Stichting Steunfonds KansPlus, de vereniging de ingezette transitie naar een geborgde toekomst van KansPlus kan realiseren.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Huurverplichting

Door de vereniging KansPlus is een meerjarige financiële verplichting aangegaan tot en met december 2026 terzake van huur van bedrijfsruimte van € 22.680 per jaar. Vanaf 2024 bedraagt de verplichting € 20.000 per jaar.

Door de vereniging KansPlus is een meerjarige financiële verplichting aangegaan tot en met 2024 terzake van huur van een printer van € 5.000 per jaar.

Juridisch procedures

KansPlus is sinds december 2019 verwikkeld in een juridisch geschil met een gewezen vrijwillige medewerker.

In de bodemprocedure in deze kwestie heeft de Rechtbank Oost-Brabant op 30 oktober 2024 vonnis gewezen. Naar aanleiding van dit vonnis heeft KansPlus hoger beroep aangetekend. In juni 2025 staat een zitting gepland in het hoger beroep.

De met dit juridische geschil samenhangende kosten tot en met ultimo 2024, zijn in het historisch financieel overzicht 2024 verwerkt.

4 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
7. Algemene baten		
Verkoop van goederen en diensten	7.327	9.600
Rentebaten	1.611	1.503
	<u>8.938</u>	<u>11.103</u>
8. Baten van particulieren		
Donaties en giften	5.983	5.452
Contributies	140.301	148.907
	<u>146.284</u>	<u>154.359</u>
9. Subsidiebaten en overige baten		
Nederlandse overheidssubsidie	78.150	45.000
Bijdrage Steunfonds KansPlus	53.100	4.500
	<u>131.250</u>	<u>49.500</u>
10. Projectbaten		
Baten Landschap – ZonMW	6.773	0
Baten Samen Sterk Dagen	31.222	29.736
Baten Tool WAIHNMK	26.721	23.722
Baten Perspectief 2025	0	36.291
Baten Stem van de Client	0	26.312
Baten Toekomstagenda Ervaringsperspectief	6.225	0
Baten Moederhart	4.258	0
Baten Toekomstagenda VWS	714	0
Baten Impact en Bereik	90	0
Baten Samen Sterk in Netwerken	1.620	0
Baten Samen Sterk in Belangenbehartiging	10.014	0
	<u>87.637</u>	<u>116.062</u>

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
11. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	182.354	248.479
Sociale lasten	26.424	46.277
Overige personeelslasten	32.781	22.901
	<u>241.560</u>	<u>317.657</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	147.070	250.763
Overige loonlasten	54.056	73.100
Dekking personeelslasten projecten	(18.772)	(75.384)
	<u>182.354</u>	<u>248.479</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	26.424	46.277
<i>Overige personeelslasten</i>		
Overige personeelslasten	32.781	22.901
Personeelsleden		
Bij de vereniging waren ultimo 2024 3 mensen in dienst, samen vertegenwoordigen ze 2.1 fte. (in 2023 was dit 3.7 fte)		
12. Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>364</u>	<u>3.220</u>

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
13. Overige bedrijfslasten		
Huisvestingslasten	22.975	29.590
Bestuurslasten	9.370	3.723
Lasten informatievoorziening	2.674	1.672
Algemene lasten	73.112	54.360
Lasten PlusPunt	32.831	32.214
Projectlasten	87.637	117.561
	<u>228.599</u>	<u>239.120</u>
<i>Huisvestingslasten</i>		
Huurlasten	12.621	17.354
Servicelasten	9.801	10.838
Verzekeringslasten	552	1.398
	<u>22.975</u>	<u>29.590</u>
<i>Bestuurslasten</i>		
Declaraties bestuur	1.478	2.308
Ledenraad dag	1.650	1.365
Representatie	4.623	50
Aansprakelijkheidsverzekering	1.619	0
	<u>9.370</u>	<u>3.723</u>
<i>Lasten informatievoorziening</i>		
Voorlichting en publiciteit	<u>2.674</u>	<u>1.672</u>
<i>Algemene lasten</i>		
Accountants- en advieskosten	6.339	12.093
Algemene bureaulasten	20.814	19.199
Overige lasten	28.540	19.340
Lasten ledenadministratie	10.967	12.046
Doorberekende apparaatslasten aan projecten	(4.693)	(18.846)
Lasten systeembeheer	11.145	10.529
	<u>73.112</u>	<u>54.360</u>
<i>Lasten PlusPunt</i>		
Redactie PlusPunt	14.139	13.860
Uitgeverij PlusPunt	7.486	7.565
Portokosten PlusPunt	11.205	10.789
	<u>32.831</u>	<u>32.214</u>

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
<i>Projectlasten</i>		
Directe lasten Landschap - ZonMW	5.255	0
Indirecte lasten Landschap - ZonMW	1.518	0
Directe lasten Samen Sterk Dagen	25.931	3.211
Indirecte lasten Samen Sterk Dagen	5.291	26.525
Directe lasten Tool WAIHNMK	16.359	15.081
Indirecte lasten Tool WAIHNMK	10.362	8.641
Directe lasten Perspectief 2025	0	3.539
Indirecte lasten Perspectief 2025	0	32.752
Indirecte lasten Stem van de Client	0	26.312
Directe lasten Voorlichting Naasten - Makkelijke Nederlands	0	1.499
Directe lasten Moederhart	4.050	0
Indirecte lasten Moederhart	208	0
Directe lasten Toekomstagenda	4.319	0
Indirecte lasten Toekomstagenda	1.906	0
Indirecte lasten Impact en Bereik	90	0
Directe lasten Samen Sterk in Netwerken	1.620	0
Directe lasten Samen Sterk in Belangenbehartiging	6.638	0
Indirecte lasten Samen Sterk in Belangenbehartiging	3.376	0
Indirecte lasten Toekomstagenda VWS	714	0
	<u>87.637</u>	<u>117.561</u>

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
14. Bijzondere baten en lasten		
Overdracht gelden (o.a. opgeheven) ledengroepen	0	123.021
Ontvangen legaten	234.645	117.625
Buitengewone baten	27.245	26.685
Buitengewone lasten	(40.598)	(26.685)
	<u>221.292</u>	<u>240.647</u>

BIJLAGEN

CONCEPT

Ondertekening bestuur en directie voor akkoord

Houten, 21 juni 2025

J.H.W.M. Laheij

P.A.J. Grimmelikhuizen

C.A.J.L. Roovers

L.R.J. Leenes

M.Schutte

CONCEPT